

**1. Evidența modificărilor procedurii:**

Nr. crt.	Pa g.	Capitol	Descrierea modificării	Data/ Versiunea	Observatii
1.			Elaborare procedură	08.05.2023	

**2. Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea procedurii:**

	ELABORAT	VERIFICAT	APROBAT
Nume și prenume	RACU MIHAELA	CIOBAN ALIN IOAN	ANCHIDIN MIHAELA DALIDA
Funcția	CONTABIL ȘEF	DIRETOR GENERAL ADJUNCT	DIRECTOR GENERAL
Data, Semnatura	08.05.2023	08.05.2023	08.05.2023

**Note:**

1. Acest document contine informații și date care sunt proprietatea DJDP Suceava.
2. Prezenta procedură este destinată utilizării exclusive pentru propriile cerințe.
3. Utilizarea integrală sau parțială a acestei proceduri în orice scop sau activitate sau reproducerea parțială/ integrală în orice publicație și prin orice procedeu (electronic, mecanic, fotocopiere, microfilmare etc) este interzisă fără acordul scris al PROPRIETARULUI.
4. Toate copiile documentului sunt considerate documente necontrolate dacă nu sunt difuzate de managerul SCM.

*Cod: FPS-21-Ed.1/ Rev.0*

<b>DIRECȚIA JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI SUCEAVA</b>	<b>Procedură</b> privind identificarea, analizarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor de corupție. Implementarea măsurilor de prevenire și control.	<b>Cod:</b> Ediția I   Revizia 0  Pagina 2 / 15
--	---	--

### **3. Principii**

Pe parcursul întregului proces se au în vedere următoarele principii:

- Nediscriminare;
- Tratament egal;
- Transparență;
- Asumarea răspunderii.

### **4. Scopul procedurii**

**4.1.** Prezenta procedurii are drept scop reglementarea identificarea, analizarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor de coruptie, precum și stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire și control al acestora in cadrul D.J.D.P.Suceava.

**4.2.** Are scopul de asumare a unor măsuri de interventie pentru prevenirea și controlul riscurilor de coruptie, pentru diminuarea probabilitatii de aparitie a riscurilor de coruptie precum și a impactului in cazul materializarii acestora.

**4.3.** Dă asigurari cu privire la existenta documentatiei adecvate derularii activitatii.

**4.4.** Asigură continuitatea activitatii, inclusiv in conditii de fluctuatie a personalului.

**4.5.** Sprijină auditul și/sau alte organisme abilitate in actiuni de auditare și/sau control, iar pe directorul general in luarea deciziilor.

**4.6.** Stabilește responsabilitatiile privind intocmirea, avizarea, contrasemnarea și aprobarea actelor care au caracter juridic/documentelor aferente acestei activitatii.

## 5. Domeniul de aplicare a procedurii

Procedura se utilizează de către toate comunitatele din cadrul aparatului de specialitate al D.J.D.P. Suceava.

### Documente de referință

1	Reglementări internaționale	-
2	Reglementări interne	<p>Lege nr. 78/2000 pentru prevenirea, descoperirea și sanctionarea faptelor de corupție, cu modificările și completările ulterioare;</p> <p>Lege m. 571/2004 privind protecția personalului din autoritățile publice, instituțiile publice și din alte unități care semnalează incalcierea legii;</p> <p>Lege nr. 161/2003 privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței</p> <p>în exercitarea demnităților publice, a funcțiilor publice și în mediul de afaceri, prevenirea și sanctionarea corupției</p> <p>OUG m. 57/2019 privind Codul Administrativ</p>
3	Legislație secundară	<p>Ordinul SGG nr. 600/2018 pentru aprobatarea Codului controlului internmanagerial al entităților publice;</p> <p>HGR m. 599/2018 pentru aprobatarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu indicatorii de estimare a probabilității de materializare a riscurilor de corupție, cu indicatorii de estimare a impactului în situația materializării riscurilor de corupție și formatul registrului riscurilor de corupție, precum și pentru aprobatarea</p> <p>Metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu formatul raportului anual de evaluare a incidentelor de integritate</p>
4	Alte documente	ROF, RI

## 6. Definitii si abrevieri ale termenilor utilizati

### 6.1 Definitii

Nr. crt.	Termenul	Definitia i/sau, daca este cazul, actul care define te termenul
1	Amenintare de coruptie	Actiunea sau evenimentul de coruptie care se poate produce in cadrul unei activitati specifice
2	Consilier de etica	Salariatul desemnat de conducerea institutiei pentru consiliere etica și monitorizarea respectarii normelor de conduită, având urmatoarele atributii: acordarea de consultanta și asistenta personalului din cadrul institutiei publice cu privire la respectarea normelor de conduită; monitorizarea aplicării prevederilor codului de conduită în cadrul institutiei; întocmirea de rapoarte privind respectarea nonnelor de conduită de către personalul din cadrul institutiei publice;
3	Consilier de/ pentru integritate	Salariatul ce poate fi desemnat de conducerea institutie i pentru implementarea și asigurarea cunoașterii de catre angajati a standardelor legale de integritate; Poate fi consilierul de etica.
4	Impact	Dimensiunea efectelor materializarii riscurilor de coruptie asupra exercitarii atributiilor autoritatilor si institutiilor publice;
5	Incident de integritate	Unul dintre urmatoarele evenimente privind situația unui angajat: incetarea disciplinara a raporturilor de munca sau de serviciu, ca urmare a savarșirii unei abateri de la normele deontologice sau de la alte prevederi similare menite să protejeze integritatea funcției publice, inclusiv cele stabilite prin legislație secundara și terțiara, pentru care este prevăzută aceasta sanctiune; trimiterea în judecata sau condamnarea pentru savarșirea unei infracțiuni de coruptie sau a unei fapte legate de nerespectarea regimului interdictiilor, incompatibilitatilor conflictului de interes sau declararii averilor; ramanerea definitiva a unui act de constatare emis de către Agentia Națională de Integritate, referitor la incalcarea obligatiilor legale privind averile nejustificate, conflictul de interes sau regimul incompatibilitatilor;

6	Materializarea riscului de coruptie	Concretizarea unei amenintari de coruptie, care conduce la savarsirea unei fapte de coruptie;
7	Plan de integritate	Ansamblul de masuri identificate de conducerea institutiei ca remedii pentru risurile și vulnerabilitatile institutionale la coruptie identificate, vizand prevemrea coruptiei, educatia angajatilor, dar și a publicului-tinta vizat de activitatea institutiei, precum și combaterea coruptiei;
8	Probabilitate	Eventualitatea de materializare a unui risc de coruptie
9	Registrul riscurilor de coruptie	Document intocmit în cadrul activitatii de management al riscurilor de coruptie de catre grupul de lucru responsabil, cuprinzand descrierea riscurilor de coruptie identificate în cadrul institutiei, domeniul de activitate in care se manifesta, Probabilitatea, impactul și expunerea, masurile de interventie necesare, termenul de implementare și responsabilul de risc;
10	Responsabil de riscuri de coruptie	Personalul responsabilizat prin registrul riscurilor de coruptie pentru implementarea măsurilor de prevenire sau control din cadrul instituției;
11	Risc de coruptie	Probabilitatea de materializare a unei amenintari de coruptie care vizeaza un angajat, un colectiv profesional sau un domeniu de activitate, determinata de atributiile specifice și de natură să producă un impact cu privire la indeplinirea obiectivelor/ activitatilor institutiei publice sau ale unei structuri din cadrul acesteia;
12	Vulnerabilitate	Slabiciune in sistemul de reglementare ori control al activitatilor specifice, care ar putea fi exploataata putand conduce la aparitia unei fapte de coruptie

## 6.2. Abrevieri

Nr. crt.	Abrevierea	Termenul abreviat
I	PS	Procedura de sistem
II	PO	Procedură operațională

<b>DIRECȚIA JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI SUCEAVA</b>	<b>Procedură</b> privind identificarea, analizarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor de corupție. Implementarea măsurilor de prevenire și control.	<b>Cod:</b> Cod: Revizia 0 <b>Ediția I</b> <b>Revizia 0</b> <b>Pagina 6 / 15</b>
--	---	---

## 7. Descrierea procedurii

### 7.1. Generalitati

Implementarea prezentei proceduri presupune parcurgerea urmatoarelor etape:

- a) constituirea Grupului de lucru pentru asigurarea integritatii in cadrul institutiei, denumit incontinuare Grup de lucru;
- b) identificarea și descrierea riscurilor de coruptie;
- c) evaluarea riscurilor de coruptie;
- d) stabilirea masurilor de interventie;
- e) monitorizarea și revizuirea periodica a riscurilor de coruptie;
- f) actualizarea planurilor de integritate.

#### 7.1.1. Constituirea Grupului de lucru

- a) se realizeaza prin dispozitie a directorului general
- b) in componenta fac parte:
  - o persoana cu functie de conducere - in calitate de presedinte al Grupului de lucru;
  - persoana responsabila cu implementarea Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informatii de interes public - in calitate de membri ai Grupului de lucru;
  - consilierul de etica și, dupa caz, consilierul de integritate - in calitate de membru al Grupului de lucru
  - conducatorul sau reprezentantul structurii de control intern managerial;
  - conducatorul sau reprezentantul structurii de corp control;
  - secretarul Grupului de lucru, de regula din cadrul compartimentului control intern managerial.
- c) prin dispozitia de constituire se stabilesc modul de convocare, de luare a deciziilor, precum și obligatia conducerilor structurilor organizatorice de a transmite, in termenele fixate de Grupul de lucru, informatiile sau documentele solicitate, modelul chestionarulu și modul de acces la documentele care beneficiaza de o circulatie restransa.

#### 7.1.2. Identificarea și descrierea riscurilor de corupție

Identificarea și descrierea riscurilor constau în evidențierea amenintarilor de coruptie, precum și a vulnerabilitatilor prezente in cadrul activitatilor curente care ar putea conduce la savarsirea unor fapte de coruptie.

Pentru identificarea riscurilor de coruptie, Grupul de lucru are in vedere:

- a) cazuistica incidentelor de integritate care au avut loc la nivelul institutiei;
- b) rapoartele de audit intern;
- c) rapoarte ale Curtii de Conturi;
- d) rapoarte ale autoritatilor de control;
- e) chestionare aplicate persoanelor cu functii de conducere și functii de executie din

<b>DIRECȚIA JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI SUCCEAVA</b>	<b>Procedură</b> privind identificarea, analizarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor de corupție. Implementarea măsurilor de prevenire și control.	<b>Cod:</b> Cod: Ediția I Revizia 0 Pagina 7 / 15
---	---	---

cadrul structurilor care desfășoară activități considerate vulnerabile la corupție.

### 7.1.3. Evaluarea riscurilor de corupție

Activitatea de evaluare se desfășoară pentru fiecare dintre riscurile identificate prin estimarea nivelurilor de probabilitate și impact.

Pentru evaluarea riscurilor de corupție se parcurg urmatoarele etape:

- a) estimarea probabilității de materializare a riscurilor de corupție;
- b) estimarea impactului;
- c) determinarea expunerii la risc;
- d) clasificarea și ordonarea riscurilor de corupție;
- e) determinarea priorității de intervenție.

f) *Estimarea nivelului de probabilitate* constă în aprecierea posibilității de materializare a riscurilor de corupție și se realizează prin stabilirea și aplicarea unităra a unor indicatori, având la bază anexa nr 1

Probabilitatea se măsoară pe o scăala de la 1 la 3, astfel:

- a) 1 reprezintă probabilitate scăzută de materializare ;
- b) 2 reprezintă probabilitate medie de materializare;
- 3 reprezintă probabilitate ridicată de materializare

g) *Estimarea impactului* constă în măsurarea efectelor materializării unui risc de corupție și se realizează prin stabilirea și aplicarea unităra a unor indicatori, având la bază anexa nr. 2.

Impactul se măsoară pe o scăala de la 1 la 3, astfel:

- a) 1 reprezintă impact scăzut;
- b) 2 reprezintă impact mediu;
- c) 3 reprezintă impact ridicat.

h) *Determinarea nivelului de expunere la un risc de corupție* constă în produsul dintre valoarea probabilității de materializare a acelui risc de corupție și valoarea impactului în situația materializării lui.

Valorile încadrate în intervalul 1-3 reprezintă nivel scăzut de expunere, ceea ce nu necesită adoptarea unor măsuri suplimentare ci doar aplicarea celor existente.

Valorile 4 - 6 reprezintă nivel mediu de expunere, ceea ce necesită adoptarea unor măsuri de intervenție.

Valoarea 9 reprezintă nivel ridicat de expunere, ceea ce necesită intervenție urgentă.

i) *Clasificarea și ordonarea riscurilor de corupție* - se realizează după determinarea nivelului expunerii

#### j) *Stabilirea măsurilor de intervenție*

Pe baza rezultatelor activităților de identificare, descriere și evaluare a riscurilor de

<b>DIRECȚIA JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI SUCSEAVA</b>	<b>Procedură</b> privind identificarea, analizarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor de corupție. Implementarea măsurilor de prevenire și control.	<b>Cod:</b> Ediția I   Revizia 0  Pagina 8 / 15
---	---	--

corupție, Grupul de lucru propune masuri de interventie pentru prevenirea și controlul acestora. Pentru fiecare masura de interventie se stabilesc responsabilul și termenul de finalizare a implementarii.

Masurile de interventie pot consta, printre altele, in:

- a) activitati de instruire;
- b) dezvoltare de sisteme informatice;
- c) elaborare de proceduri de lucru;
- d) planificarea și derularea periodica a unor activitati de audit și/sau control pentru activitatile considerate vulnerabile;
- e) rotatia personalului.

#### **7.1.4. Registrul riscurilor de coruptie**

Grupul de lucru completeaza Registrul riscurilor de coruptie, care fundamenteaza Planul de integritate

Registrul riscurilor de coruptie are urmatoarea structura (**anexa nr. 3**):

- domeniul de activitate;
- descrierea riscului;
- probabilitatea, impactul și expunerea la riscul de coruptie;
- masurile de interventie;
- termenul de implementare;
- responsabilul de risc.

#### **7.1.5. Monitorizarea și revizuirea riscurilor de coruptie**

Monitorizarea și revizuirea se realizeaza de catre Grupul de lucru. Anual, Grupul de lucru monitorizeaza implementarea măsurilor stabilite in Registrul riscurilor de coruptie și procedeaza la revizuirea acestuia in conformitate cu starea de fapt existenta la nivelul institutiiei.

In situatia aparitiei unor riscuri noi de coruptie, acestea vor fi evaluate conform etapelor prevazute in prezenta procedura și introduse in Registrul riscurilor de coruptie revizuit.

#### **7.1.6. Actualizarea planului de integritate**

Planul de integritate se actualizeaza o data la doi ani, avind la baza rezultatele aplicarii prezentei proceduri.

<b>DIRECȚIA JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI SUCCEAVA</b>	<b>Procedură</b> privind identificarea, analizarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor de corupție. Implementarea măsurilor de prevenire și control.	<b>Cod:</b> Cod: Ediția I Revizia 0 Pagina 9 / 15
---	---	---

## 8. Documente utilizate

Situatie privind estimarea probabilitatii de materializare a riscurilor de coruptie

- Registrul riscurilor de coruptie
- Planul de integritate

## 9. Resurse necesare

### 9.1.Resurse materiale

- mobilier;
- PC, acces la baza de date, retea, posturi electronica, imprimanta, linie telefonica;
- rezerve curente.

### 9.2.Resurse umane

Grupul de lucru constituie

### 9.3. Resurse financiare

Cota parte din bugetul local, necesara acoperirii cheltuielilor generale din vederea achiziționării materialelor consumabile necesare acestei activități și asigurării serviciilor de întreținere a logisticii.

## 10. Responsabilitati și raspunderi in derularea activitații

### a. Directorul general

- i. Emite Dispozitia privind constituirea Grupului de lucru
- ii. Analizeaza și aproba masurile pentru evitarea incidentelor de integritate

### b. Grupul de lucru

- I. Identificarea și descrierea riscurilor de coruptie;
- i.evaluarea riscurilor de coruptie;
- ii.stabilirea măsurilor de intervenție;
- iii.monitorizarea și revizuirea periodică a riscurilor de coruptie;
- iv.actualizarea planurilor de integritate

### c. Conducatorii structurilor organizatorice

1. pun la dispozitia Grupului de lucru informațiile și documentele solicitate în termenul stabilit.

**11. Lista de difuzare a procedurii**

Nr. crt	Compartiment	Functia	Nume și prenume	Data primirii	Semnatura
1.		Consilier			

**12. Anexe**

Anexa nr. 1 - Indicatorii de estimare a probabilității de materializare a riscurilor de coruptie

Anexa nr. 2 - Indicatorii de estimare a impactului în situația materializării riscurilor de coruptie

Anexa nr. 3 - Registrul riscurilor de coruptie

### Anexa nr.1

#### Indicatorii de estimare a probabilitatii de materializare a riscurilor de coruptie

Nivelul probabilitatii	Descriere	Indicatori	Factori favorizanti
1 - scazuta	Amenintarea de coruptie este foarte putin probabil sa se manifeste.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nu exista cazuri anterioare în institutie și nici în alte institutii, din domenii de activitate similară.</li> </ul> <p>NOTA:</p> <p>Evaluarea istorica a cazurilor se va limita la datele existente în institutie, înființarea acesteia actuală organigrama și avand la baza actua la reglementare, daca aceste detalii sunt relevante.</p> <p><i>Sunt prezenți maximum 3 factori favorizanți.</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. probleme de natura legis lativa – lacune legislative, norme neclare, imprevizibile, reglementarea unor exceptii care ridică probleme de interpretare și aplicare, flexibilitate in interpretarea subiectiva;</li> <li>2. capacitate limitata de verificare a activitatii desfasurate;</li> <li>3. particularitati ale culturii organizationale privind acceptarea de avantaje materiale, respectiv toleranta unor astfel de comportamente;</li> <li>4. existenta unor surse de amenintare sau presiune asupra personalului;</li> <li>5. contacte frecvente cu exteriorul institutiei, cu beneficiari ai serviciilor publice;</li> <li>6. exercitarea atributii lor de serviciu în afara sediului institutiei publice;</li> </ol>
2 - medie	Amenintarea de coruptie este posibila, aceasta se poate manifesta.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Exista cazuri de coruptie în domenii similare deși utilizarea a informației, accesul la informații activitate ori situații care conțin fideșiale, gestionarea informațiilor prezintă similitudini cu clasificate ; amenintarea definită.</li> </ul> <p><i>Sunt prezenți maximum 5 factori favorizanți.</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>7. gestionarea informației - obținere, detinere</li> <li>8. gestionarea mijloacelor financiare;</li> <li>9. achiziția, gestionarea de bunuri, servicii și lucrări ;</li> <li>10. acordarea de aprobari, avize ori autorizații;</li> </ol>
3 - ridicata	Amenintarea de coruptie poate să semană feste în mod curent în activitate	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Exista cazuri de coruptie în propria instituție.</li> <li>- Exista multiple cazuri în domenii similare de activitate ori situații care prezintă multiple similitudini cu amenintarea definită.</li> </ul> <p><i>Sunt prezenți peste 5 factori favorizanți.</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>11. activitati de eliberare și emittere a unor documente;</li> <li>12. indeplinirea funcțiilor de control, supraveghere, evaluare și consiliere, audit;</li> <li>13. competența decizională exclusivă ;</li> <li>14. activitati de recrutare și selecție a personalului;</li> <li>15. constatare de conformitate sau de încalcare a legii, aplicare de sancțiuni.</li> </ol>

		<p>În ipoteza în care factri favorizanti reprezinta unicul indicator identificat, prezenta unui anumit numar de factori favorizanti înu conduce în mod automat la introducerea riscului într-o anumită categorie, Grupul de lucru luand aceasta decizie pe baza analizei concrete.</p> <p>Prezenta acestor factori la nivelul instituțiilor, activitatii sau persoalului se evaleaza de catre Grupul de lucru pe baza actelor normative, procedurilor interne precum și afmfd în vedere datele, informațiile dar și experiența membrilor.</p>
--	--	---

**Anexa nr. 2**

**Indicatorii de estimare a impactului în situația materializării riscurilor de corupție**

Nivelul impactului	Descriere	Indicatori	Observatii
1 - scazut	Produce rea faptei de coruptie nu afecteaza activitatea de ansamblu a institutiei , avand impact financiar și de imagine minim.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nu genereaza efecte la nivelul altor activitati, cu exceptia cele din cadrul careias-a produs fapta;</li> <li>• afectarea neglijabila, nesemnificativa adesea fiurarii activitatii;</li> <li>• impact minor sau nesemnificativ asupra atingerii obiectivelor profesionale;</li> <li>• susceptibil de a conduce/ provoca publicitate negativa;</li> <li>• afecteaza în mica masura și pe o perioada scurtă de timp percepția asupra institutiei și a corpului profesional;</li> <li>• impact financiar minim sau inexistent.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efectele la nivelul activitatii în cadrul careia s-a produs fapta sau la nivelul celorlalte activitatii ale institutiei se evaluateaza din punctul de vedere al perturbarii calendarului activitatilor, calitatii serviciilor, legalitatii activitatii, eficientei administrative sau economice.</li> <li>• Impactul financiar se analizeaza pe baza resurselor cheltuite inefficient sau în mod ilegal , precum și pe baza eventualelor pierderi, daca este cazul.</li> </ul>
2 - mediu	Producerea faptei de coruptie aduce atingere modului de desfașurare a activitatilor institutiei în ansamblu, are impact financiar și afecteaza imaginea institutiei.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• aduce atingere modului de desfașurare a activitatilor institutiei in ansamblu (nu numai activitati in cadrul careia s-a produs fapta);</li> <li>• obiectivele profesionale sunt atinse parțial;</li> <li>• eficiența activitatii este afectata;</li> <li>• există impact financiar;</li> <li>• imaginea institutiei a fost afectata,</li> </ul> <p>existând publicitate negativa, cu precaderela nivel local.</p>	

3 - ridicat	Producerea faptei de coruptieaduce o atingere grava modului de desfășurare a activitatii institutiei sau chiar blocheaza desfaș urarea acesteia, are impact financiar important și aduce grave prejudicii de imagine institutiei.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• atingere grava adusa activitatii;</li> <li>• imposibilitate de indeplinire a obiectivelor stabilite pentru domeniul de activitate sau un impact semnificativ asupra acestora;</li> <li>• deteriorarea pe termen mediu și lung a eficienței activității, intarzieri în derularea activitatilor planificate;</li> <li>• pierderi financiare pentru înlocuirea ori instruirea personalului, schimbarea procedurilor de desfășurare a activitatii, achiziții neplanificate de mijloace tehnice etc .;</li> <li>• imaginea institutiei a fost putemnic afectata, existand publicitate negativa, la nivel național sau internațional.</li> </ul>
-------------	---	---

DIRECȚIA JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI SUCCEAVA	Procedură privind identificarea, analizarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor de corupție. Implementarea măsurilor de prevenire și control.
Cod:	Ediția I Revizia 0 Pagina 15 / 15

**Formatul registrului riscurilor de coruptie**

Anexa nr. 3

Identificarea si evaluarea riscurilor de coruptie					Stabilirea masurilor de interventie			
Domeniul de activitate in care se manifesta riscul de coruptie	Descrierea riscului	Cauze	Probabilitate	Impact	Expunere	Masuri de interventie	Responsabil pentru implementare	Termen/Durata de implementare